

Deloitte.

LOCKHEED MARTIN
CANADA

Contribution économique de Lockheed Martin au Canada

Évaluation des retombées économiques
Mai 2026

TABLE DES MATIÈRES

Les estimations présentées dans ce document ont été fournies par Deloitte Consulting LLP (« Deloitte » ou « nous ») pour Lockheed Martin Canada (« Lockheed Martin ») aux fins d'analyse de la contribution des activités, de la chaîne d'approvisionnement et des investissements connexes de Lockheed Martin à l'économie canadienne à l'échelle nationale et provinciale. L'analyse est valable en date du **22 mai 2026**, et Deloitte n'a ni l'intention ni l'obligation d'informer quiconque d'un changement dans un fait ou une question touchant cette analyse dont nous pourrions avoir connaissance après la date des présentes. Pour préparer ce rapport, Deloitte s'est appuyé sur des données – financières et opérationnelles ainsi que sur l'emploi et sur les fournisseurs – tant historiques que prévisionnelles, fournies par Lockheed Martin; ainsi que sur des données économiques accessibles au public; et des multiplicateurs économiques acceptés.

RÉSUMÉ	3
À PROPOS DE LOCKHEED MARTIN CANADA	8
RETOMBÉES ÉCONOMIQUES DE LOCKHEED MARTIN CANADA	10
Stimuler l'activité économique d'un bout à l'autre du Canada	11
Contribution à l'économie canadienne	12
Contribution de Lockheed Martin Canada par province	14
Réseau de fournisseurs de Lockheed Martin Canada	15
Exportations de défense souveraines	16
Main-d'œuvre	17
Investissement, recherche et développement	18
DANS LA COMMUNAUTÉ	19
ANNEXES	22
Méthodologie et hypothèses	23
Ventilation des retombées économiques par province	24
RÉFÉRENCES	27



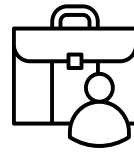
RÉSUMÉ

Contribution de Lockheed Martin Canada à l'économie canadienne



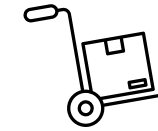
3,6 G\$

de contribution au PIB du Canada
au cours des cinq dernières années



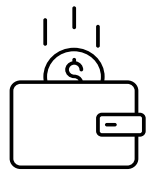
4 561 emplois annuels moyens

soutenus au cours des cinq dernières années



+ de 1 000 fournisseurs canadiens

travaillant avec Lockheed Martin
au Canada



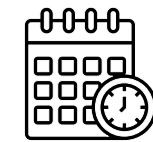
2,4 G\$

en revenus du travail au cours des cinq
dernières années



831 M\$

en taxes et recettes publiques au cours des
cinq dernières années



+ de 85 années

de présence de Lockheed Martin
au Canada

Tous les chiffres du présent rapport sont exprimés en dollars canadiens de 2026.

Domaines de compétence de Lockheed Martin Canada



Aérospatiale



Systemes
numériques



Soutien en
service



Fabrication
spécialisée



Formation et
simulations



Systemes
sans équipage
et autonomes



Munitions



Capteurs



Espace

Exportation de technologies souveraines canadiennes

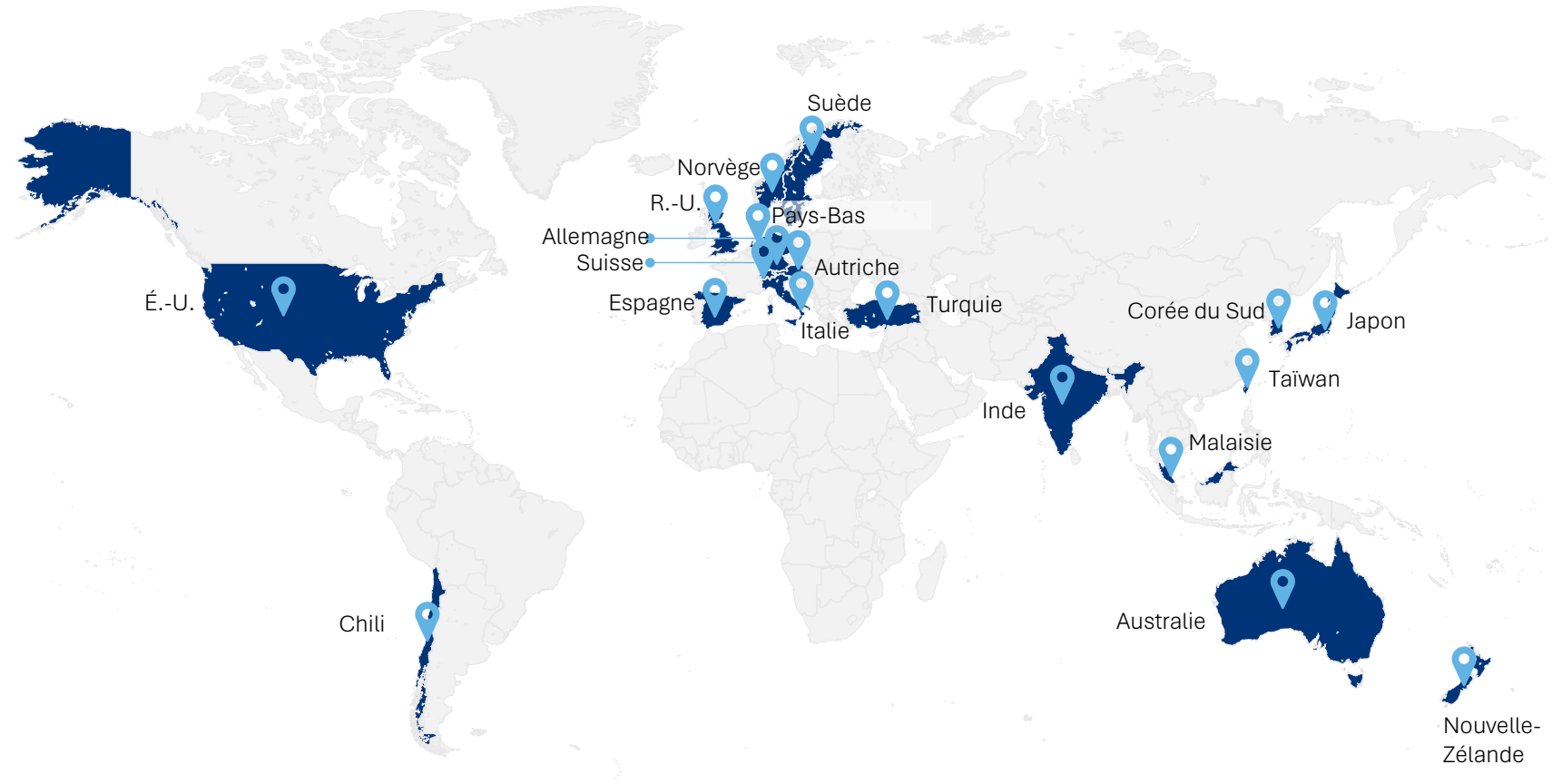
Depuis 2014, Lockheed Martin Canada a exporté des systèmes, des technologies et des services vers **19 pays alliés et partenaires**, dont, récemment, un contrat de **plus d'un milliard de dollars avec l'Allemagne**.

Ces exportations comprennent une vaste gamme de capacités, allant des composantes au système de gestion de combat de pointe CMS 330.

Au cours des cinq dernières années, les ventes réalisées auprès de clients à l'extérieur du Canada se sont chiffrées à environ **150 millions de dollars**.

Outre leur valeur économique immédiate, ces exportations soutiennent l'industrie canadienne en lui donnant accès aux marchés mondiaux, et en contribuant à la mise à l'échelle de capacités avancées en défense et technologie numérique développées au pays.

Figure 1 : Des systèmes développés au Canada qui soutiennent les opérations de ses alliés



Résumé

Cette étude évalue la contribution de Lockheed Martin Canada à l'économie canadienne au cours de la période de 2021 à 2025, en tenant compte de l'ampleur de ses **retombées directes, indirectes et induites au cours des cinq dernières années**, de même que du soutien assuré par l'entreprise aux objectifs du Canada en matière de défense, de sécurité et d'industrie ainsi qu'aux entreprises de ces secteurs.

Lockheed Martin Canada est présente au pays **depuis plus de 85 ans**, avec son siège social à Ottawa, et des activités couvrant la recherche et le développement, l'ingénierie, la production, **l'intégration des systèmes et le soutien en service**. Comptant **plus de 1 000 employés** dans des installations d'envergure partout au pays, l'entreprise a des capacités de pointe dans les domaines de l'aérospatiale, de la défense et de la technologie, et contribue depuis longtemps à la défense et à la base industrielle du Canada.

Au cours des cinq dernières années, Lockheed Martin Canada a eu une **empreinte économique considérable**, contribuant à hauteur de **3,6 milliards de dollars au PIB canadien**, soutenant en moyenne **4 561 emplois annuellement**, et générant des revenus du travail et des recettes publiques importants dans l'ensemble du pays. Ces retombées dépassent les activités directes de l'entreprise et s'étendent à un vaste réseau de fournisseurs, renforçant l'activité industrielle dans les secteurs de la fabrication de pointe, de l'ingénierie, des systèmes numériques et des services de soutien.

En plus de son empreinte économique, Lockheed Martin Canada joue un rôle stratégique dans la **préparation militaire du pays, sa résilience industrielle et son interopérabilité avec ses alliés**. Les capacités et les systèmes développés au Canada soutiennent les priorités nationales en matière de défense nationale, et lui permettent de s'inscrire dans les chaînes d'approvisionnement de défense mondiales et d'exporter des technologies canadiennes souveraines vers les marchés alliés. Ces activités intègrent les entreprises et l'expertise canadiennes dans des programmes internationaux à long terme et stimulent une participation industrielle à forte valeur ajoutée sur plusieurs des décennies.

Un élément clé de la contribution de Lockheed Martin Canada est son investissement durable dans le **développement des professionnels et des compétences**. L'entreprise participe depuis longtemps à des programmes d'alternance travail-études, dont

un **partenariat établi avec l'Université Dalhousie depuis 18 ans**. Son soutien complémentaire à des programmes d'enseignement des STIM contribuent également à susciter un intérêt précoce pour les sciences, la technologie, l'ingénierie et les mathématiques, tout en **développant le bassin de talents à long terme du Canada** pour les secteurs de pointe en défense et en technologie.

Dans un contexte où l'environnement de sécurité mondial et les priorités industrielles de défense du gouvernement du Canada évoluent rapidement, cette étude fournit une **évaluation factuelle de la contribution des activités de Lockheed Martin Canada au rendement économique, à la capacité industrielle et à la résilience de la main-d'œuvre du Canada**.

La combinaison de la présence de longue date de Lockheed Martin Canada, de sa contribution à la croissance économique et à l'emploi, de l'exportation de capacités développées au Canada qu'elle permet et de son investissement soutenu dans le perfectionnement de la main-d'œuvre fait de l'entreprise un partenaire stratégique de confiance dans l'écosystème de la défense et de l'industrie du Canada. À mesure que le Canada continue de renforcer sa position en matière de défense et ses capacités souveraines, et Lockheed Martin Canada est bien positionnée pour soutenir les priorités du gouvernement par la collaboration à long terme, à l'innovation et à une capacité de mise en œuvre à grande échelle.



À PROPOS DE
LOCKHEED MARTIN
CANADA

À propos de Lockheed Martin Canada

Lockheed Martin Corporation est présente au Canada depuis près de neuf décennies. Depuis le début de ses activités en 1937, l'entreprise a développé une empreinte profonde et durable qui a mené à la création de Lockheed Martin Canada, dont le siège social est situé à Ottawa. Aujourd'hui, Lockheed Martin Canada représente les quatre secteurs d'activité mondiaux de la société, soit les systèmes rotatifs et systèmes de mission, l'aéronautique, les missiles et le contrôle du tir, et l'espace, qui appuient les priorités du Canada en matière de défense, de sécurité et d'aérospatiale.

Au cours de la dernière décennie, les activités de Lockheed Martin Canada se sont concentrées sur des technologies à forte valeur ajoutée. Le CMS-330, un système de gestion de combat développé au Canada qui témoigne de l'innovation et des capacités de pointe disponibles au pays, en est un exemple. Le soutien de longue date de Lockheed Martin Canada à la Marine royale du Canada a contribué à la sélection du CMS-330 en vue de son intégration au Projet de destroyers de classe Fleuves et rivières, mettant en évidence la solidité du partenariat entre Lockheed Martin Canada et la communauté de la défense du Canada.

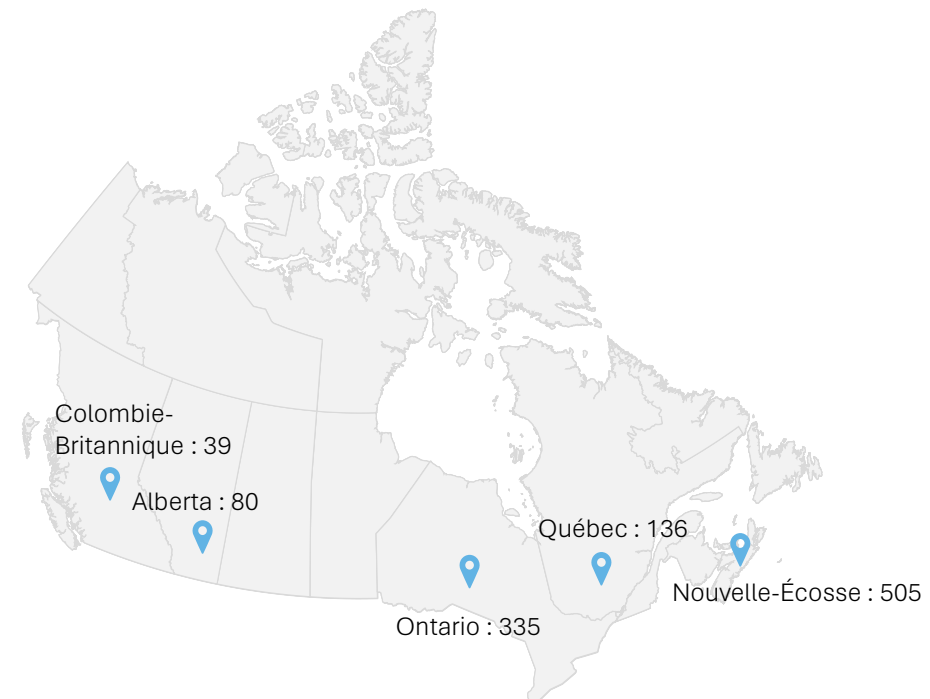
L'entreprise a également su mettre à contribution la main-d'œuvre qualifiée et le bassin de fournisseurs du Canada dans le cadre de programmes mondiaux tels que celui du F-35 Lightning II.

Ces capacités reposent sur un investissement durable dans les personnes, tant au sein de l'organisation qu'à travers son écosystème de fournisseurs. Lockheed Martin Canada fait appel à une main-d'œuvre hautement qualifiée et diversifiée pour mener à terme des programmes complexes de grande valeur, tout en contribuant au développement de la relève. Aujourd'hui, l'entreprise **compte environ 1 100 professionnels** dans l'ensemble du Canada, dont la grande expertise technique lui permet de réaliser des programmes à l'échelle nationale et mondiale.

Cette main-d'œuvre est complétée par un vaste réseau de fournisseurs canadiens. Au cours des cinq dernières années, Lockheed Martin Canada a fait appel à **plus de 1 000 fournisseurs** à l'échelle nationale, consolidant la base industrielle canadienne et favorisant la participation dans des domaines tels que la fabrication avancée, l'ingénierie, les technologies numériques et les activités de soutien.

Dans le cadre de ses activités, de ses partenariats et de son engagement communautaire, Lockheed Martin Canada demeure guidée par ses valeurs fondamentales : **Exceller dans notre travail, Respecter les autres, Faire ce qui est bien**. Ces principes continuent de façonner la manière dont l'organisation contribue à l'économie, à la main-d'œuvre et à l'écosystème d'innovation à long terme du Canada.

Figure 2 : Répartition géographique de la main-d'œuvre de Lockheed Martin Canada





RETOMBÉES
ÉCONOMIQUES DE
LOCKHEED MARTIN
CANADA

Stimuler l'activité économique d'un bout à l'autre du Canada

Qu'est-ce que la contribution économique?

La contribution économique est une mesure du produit intérieur brut (PIB), de l'emploi, des recettes publiques et des revenus du travail associés à l'activité économique. On peut la diviser en retombées directes, indirectes et induites¹.

- **Contributions directes** | Directement associées aux activités commerciales de Lockheed Martin Canada. Cela comprend l'emploi et le revenu des employés qui participent directement aux activités quotidiennes de l'entreprise.
- **Contributions indirectes** | Associées à la contribution économique des fournisseurs de Lockheed Martin Canada en raison de la demande de matériaux et de services générée par les activités de l'entreprise.
- **Contributions induites** | Associées aux dépenses effectuées au moyen des salaires et traitements gagnés en raison des activités de Lockheed Martin Canada et des activités stimulées connexes de ses fournisseurs.

La contribution économique totale à l'économie est la somme des contributions économiques directes, indirectes et induites.

¹ Les termes « directes », « indirectes » et « induites » pour désigner les retombées reprennent la terminologie statistique de référence établie par Statistique Canada; vous trouverez plus de précisions en annexe.

Remarque : Les valeurs de toutes les contributions économiques dans ce rapport sont exprimées en dollars canadiens de 2026.

Indicateurs de la contribution économique



Produit intérieur brut

Une mesure de la valeur totale sans double compte des biens et des services produits par Lockheed Martin Canada au cours des cinq dernières années (2021 à 2025)



Emploi

Une mesure du nombre moyen d'emplois soutenus annuellement par Lockheed Martin Canada au cours des cinq dernières années.



Revenus du travail

Les traitements, les salaires et le revenu du travail supplémentaire gagnés, définis en fonction de l'emplacement géographique des employés au cours des cinq dernières années.



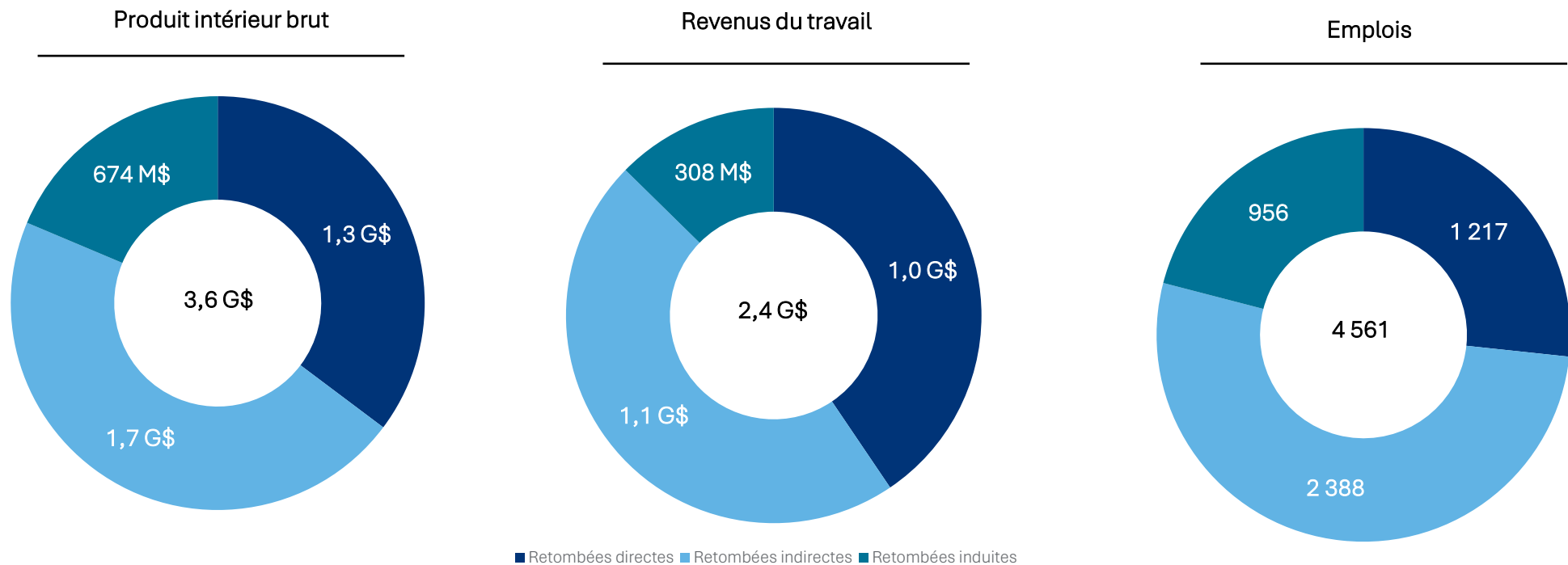
Recettes publiques

Tous les aspects des recettes publiques, dont les taxes sur les produits et les taxes à la production (déduction faite des subventions), l'impôt sur le revenu des sociétés et l'impôt sur le revenu des particuliers.

La contribution de Lockheed Martin Canada à l'économie canadienne (I/II)

Les activités de Lockheed Martin au Canada ont des retombées directes, indirectes et induites, stimulées par la demande liée aux contrats d'approvisionnement du Canada et de pays alliés et partenaires¹. Au Canada, au cours des cinq dernières années, la contribution de Lockheed Martin Canada au produit intérieur brut (PIB) du pays s'est élevée à un total de **3,6 milliards de dollars en valeur ajoutée** – dont **2,4 milliards de dollars en revenus du travail** – et l'entreprise a soutenu en moyenne **4 561 emplois annuels**.

Figure 3 : Contribution économique cumulative de Lockheed Martin au Canada de 2021 à 2025



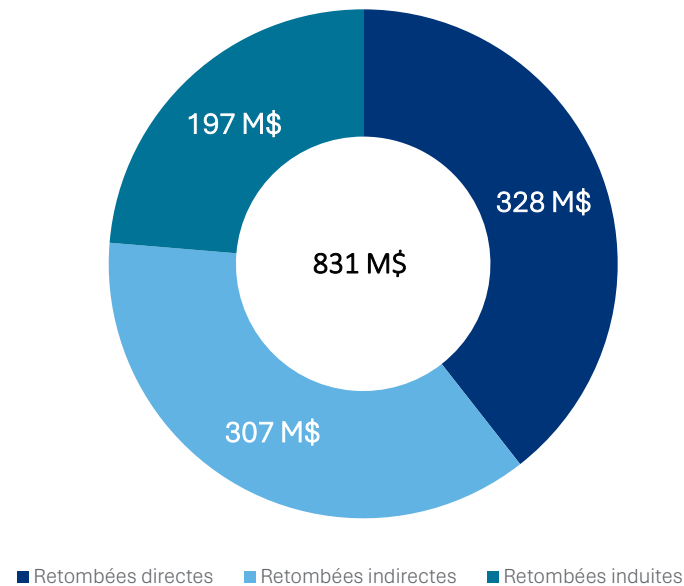
¹ La part des retombées attribuable aux contrats d'approvisionnement canadiens en vertu de la Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT) n'a pas été estimée dans le présent rapport. Plus de prévisions seront fournies dans une version ultérieure de cette analyse.

Sources : Lockheed Martin Canada; Lockheed Martin USA; analyse de Deloitte.
Remarque : Les chiffres sont arrondis en dollars canadiens de 2026.

La contribution de Lockheed Martin Canada à l'économie canadienne (II/II)

Au cours de la période de 2021 à 2025 au Canada, Lockheed Martin a généré un total de **831 millions de dollars en recettes fiscales**. Ce chiffre comprend 328 millions de dollars en recettes fiscales directes, 307 millions de dollars en recettes fiscales indirectes et 197 millions de dollars en recettes fiscales induites.

Figure 4 : Recettes fiscales cumulatives attribuables à Lockheed Martin au Canada de 2021 à 2025



Sources : Lockheed Martin Canada; Lockheed Martin USA; analyse de Deloitte.
Remarque : Les chiffres sont arrondis en dollars canadiens de 2026.



La contribution de Lockheed Martin Canada par province de 2021 à 2025

COLOMBIE-BRITANNIQUE

- 322 M\$ en valeur ajoutée totale
- 211 M\$ en revenus du travail totaux
- 429 emplois annuels moyens soutenus
- 35 M\$ en recettes publiques

ALBERTA

- 86 M\$ en valeur ajoutée totale
- 49 M\$ en revenus du travail totaux
- 87 emplois annuels moyens soutenus
- 6 M\$ en recettes publiques



ONTARIO

- 903 M\$ en valeur ajoutée totale
- 656 M\$ en revenus du travail totaux
- 1 128 emplois annuels moyens soutenus
- 127 M\$ en recettes publiques

QUÉBEC

- 1,1 G\$ en valeur ajoutée totale
- 820 M\$ en revenus du travail totaux
- 1 509 emplois annuels moyens soutenus
- 40 M\$ en recettes publiques

NOUVELLE-ÉCOSSE

- 736 M\$ en valeur ajoutée totale
- 478 M\$ en revenus du travail totaux
- 941 emplois annuels moyens soutenus
- 118 M\$ en recettes publiques

AUTRES PROVINCES¹

- 27 M\$ en valeur ajoutée totale
- 17 M\$ en revenus du travail totaux
- 40 emplois annuels moyens soutenus
- 3 M\$ en recettes publiques

1. La catégorie « autres provinces » cumule les résultats pour le Manitoba, le Nouveau-Brunswick, Terre-Neuve-et-Labrador, l'Île-du-Prince-Édouard et la Saskatchewan. Les retombées totales à l'échelle nationale sont supérieures au total des retombées provinciales, car certains effets ne sont comptabilisés qu'à l'échelle nationale.

Réseau de fournisseurs de Lockheed Martin Canada

Au cours des cinq dernières années, les dépenses de Lockheed Martin Canada auprès de fournisseurs locaux se sont élevées à plus de **2,5 milliards de dollars, soit une moyenne de plus de 500 millions de dollars par année, auprès de plus de 1 000 fournisseurs distincts**, ce qui témoigne de l'envergure et de la durabilité de ses activités réalisées à travers le pays.

Les paiements aux fournisseurs ont été effectués dans les dix provinces, reflétant l'engagement de la société envers les fournisseurs et les prestataires de services à l'échelle nationale. Ces dépenses sont concentrées dans les centres clés, **plus de la moitié ayant été effectuées au Québec et en Ontario, respectivement 41 % et 26 % des dépenses totales auprès des fournisseurs**, ce qui s'explique par l'emplacement des principales installations et la concentration de la base de l'industrie aérospatiale canadienne.

Les dépenses d'exploitation de Lockheed Martin dans les chaînes d'approvisionnement ainsi qu'en salaires et services au Canada ont des retombées directes, indirectes et induites vont au-delà de ses activités immédiates. Ces dépenses auprès des fournisseurs contribuent à soutenir une activité économique et des emplois hautement qualifiés dans de multiples secteurs et collectivités, constituant ainsi un moteur du développement économique à long terme.

Pleins feux : aérospatiale - F-35 Lightning II ¹

Le F-35 est un programme de défense multinational reposant sur un réseau de production et de soutien mondial. À ce jour, plus de **1 310 appareils** ont été livrés, et le programme officiel prévoit la vente de **3 614 appareils dans 20 pays**. Le Canada s'inscrit dans cette chaîne d'approvisionnement mondiale à long terme, par le biais d'activités de fabrication, d'ingénierie et de contribution aux systèmes réalisées par Lockheed Martin Canada et ses partenaires industriels nationaux. Cette participation permet de faire de l'approvisionnement en défense une activité industrielle durable, avec environ **3,2 millions de dollars de contenu canadien par appareil** et la participation de **plus de 110 entreprises canadiennes** à la production, au soutien et à l'interopérabilité avec les alliés tout au long du programme.

Pleins feux : Aversan ²

La participation du Canada aux chaînes d'approvisionnement mondiales en matière de défense englobe notamment des capacités de génie logiciel essentielles à la mission en appui à des plateformes aériennes avancées. Dans le cadre du programme mondial de F-35, Aversan, une société d'ingénierie canadienne dont le siège social est situé à Mississauga, en Ontario, a fourni des **services spécialisés d'essai de logiciels** pour l'un des systèmes essentiels à la sécurité des appareils. S'appuyant sur plus de **20 ans d'expérience** dans le domaine de l'équipement électronique de bord, une équipe comptant jusqu'à **40 employés canadiens** a soutenu plusieurs cycles de versions de logiciels en tant que sous-traitant indépendant chargé de la vérification et de la validation. En mettant à contribution son système exclusif d'exécution par lots, Aversan a **utilisé plus efficacement ses actifs servant aux essais et réduit les délais de vérification**, intégrant directement des capacités canadiennes de génie logiciel au réseau mondial de développement et de soutien du F-35.

Exportations de défense souveraines

Les exportations constituent un élément essentiel de la stratégie économique et industrielle du Canada. Le gouvernement du Canada indique que les exportations soutiennent environ **3,3 millions** d'emplois canadiens et représentent près des **deux tiers** du PIB national³. La Stratégie industrielle de défense du Canada définit les exportations et l'interopérabilité avec les alliés comme des facteurs clés de la **viabilité industrielle et de la sécurité économique**⁴.

Dans ce contexte, Lockheed Martin Canada soutient les exportations canadiennes de plusieurs façons. L'entreprise **exporte des technologies de défense développées au Canada**, dont le système de gestion de combat CMS 330. Lockheed Martin s'approvisionne également en **pièces et en composants** auprès de fournisseurs canadiens pour des plateformes assemblées à l'extérieur du Canada, intégrant ainsi des entreprises du pays à des réseaux de production mondiaux et élargissant les débouchés pour les fournisseurs canadiens.

À mesure que ces systèmes sont déployés à l'échelle internationale, les fournisseurs canadiens tirent davantage parti de l'expérience acquise au pays pour **exporter des services de maintenance, de soutien et de mise à niveau** destinés aux ministères de la Défense de pays alliés.

Pleins feux : systèmes numériques et capteurs – le CMS 330

Le système de gestion de combat CMS 330 est un exemple phare de la façon dont le Canada convertit ses capacités de défense souveraines en technologies prêtes à l'exportation. Développé au Canada pour les navires canadiens, le CMS 330 est né de **l'expertise nationale en systèmes numériques et en intégration de capteurs**, éprouvée lors d'opérations menées par les forces navales canadiennes, forces internationales et de l'OTAN.

Ce socle opérationnel a permis d'étendre les capacités du CMS 330 au-delà de la défense et d'établir les fondements des **systèmes d'information et des systèmes de gestion scientifique de la Garde côtière** utilisés à bord de la variante des navires de patrouille extracôtiers et de l'Arctique de la Garde côtière canadienne (NPEA GCC).

Grâce au soutien de **fournisseurs canadiens**, le CMS 330 démontre le rôle que jouent les systèmes développés au Canada dans les capacités navales souveraines du pays et prouve que ses exportations de défense et de sécurité sont dignes de confiance.



Main-d'œuvre

Une main-d'œuvre qualifiée et stable constitue un facteur clé pour assurer une participation soutenue à des industries avancées et orientées vers l'exportation telles que l'aérospatiale et la défense. La Stratégie industrielle de défense du Canada souligne le perfectionnement de la main-d'œuvre et le maintien des compétences comme des **essentiels de la durabilité industrielle et de la préparation militaire à long terme**⁵. De façon plus générale, l'analyse fédérale met en évidence que les secteurs axés sur le savoir reposent sur des effectifs stables et bien rémunérés pour soutenir l'innovation, la continuité et la prestation de programmes à long terme⁶.

Les activités de Lockheed Martin au Canada contribuent à l'ampleur et à la résilience de la main-d'œuvre industrielle du pays. Lockheed Martin Canada soutient un **effectif professionnel hautement qualifié constitué d'ingénieurs et de spécialistes**, dont la rémunération annuelle moyenne d'environ 108 000 \$ (excluant les primes et les cotisations sociales) reflète la complexité et l'importance stratégique de leurs fonctions.

Le faible taux d'attrition de 7,3 % témoigne de la stabilité de cette main-d'œuvre, contribuant à la préservation des connaissances institutionnelles critiques et à la consolidation de la capacité du Canada à soutenir des plateformes de défense complexes tout au long de leur cycle de vie.

Pleins feux : Développement de la main-d'œuvre – Partenariat avec l'Université Dalhousie⁷

Le **partenariat qui dure depuis 18 ans** entre Lockheed Martin Canada et l'Université Dalhousie illustre la volonté durable de l'entreprise envers le développement des futurs travailleurs du domaine de la défense et de l'aérospatiale. Cette collaboration de longue date avec l'Université permet à Lockheed Martin Canada de contribuer à un développement des talents qui cadre avec les besoins techniques et analytiques des programmes de défense avancés.

De plus, Lockheed Martin Canada emploie actuellement **88 stagiaires dans le cadre d'un programme d'alternance travail-études**, offrant à ces professionnels en début de carrière une expérience pratique dans le milieu de la défense et de l'aérospatiale. Ces postes en programme d'alternance travail-études complètent les emplois directs et contribuent à la constitution d'un bassin de talents canadiens à long terme, même s'ils ne sont pas inclus dans les chiffres relatifs aux emplois directs présentés ailleurs dans cette étude.



« Je suis privilégiée d'avoir pu être témoin de l'utilisation concrète, en contexte opérationnel, du fruit de mon travail de tous les jours. »

Emily Lewis

De stagiaire en programme d'alternance travail-études à ingénieure en logiciels

Investissement, recherche et développement

L'investissement dans la R-D liée à la défense contribue au développement de capacités souveraines, au maintien de compétences en ingénierie à forte valeur ajoutée et à l'adaptation des plateformes de défense face aux exigences opérationnelles en évolution⁸. Au Canada, la R-D joue un rôle central dans le maintien d'une base industrielle innovante, et capable de répondre aux besoins à long terme en défense et en sécurité⁹.

Entre 2021 et 2024, la société a investi **23 millions de dollars en R-D**, représentant une augmentation de 35,1 % de ses investissements annuels, à des fins de développement de logiciels, d'ingénierie de systèmes et d'intégration de technologies complexes en aérospatiale et en défense¹⁰.

Cet investissement soutient un **écosystème d'ingénierie canadien mobilisé à toutes les étapes du cycle de vie des systèmes avancés, de la recherche, à la conception, jusqu'à l'intégration ou le soutien**¹¹. L'intégration de systèmes constitue un élément central du rôle de Lockheed Martin Canada, en réunissant des sous-systèmes tels que le commandement et contrôle, la guerre électronique ainsi que des systèmes avancés de capteurs et d'information au sein de plateformes conçues pour permettre des mises à niveau continues des capacités¹². L'entreprise collabore également avec des partenaires industriels, universitaires et de recherche, et soutient les initiatives de formation et de développement des compétences en STIM, contribuant ainsi à la capacité d'innovation à long terme du Canada^{13, 14}.

Pleins feux : Perfectionnement de l'imagerie aérienne avec PV Labs¹⁵

En 2024, dans le cadre de la Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT) du Canada, Lockheed Martin a investi 10 millions de dollars US dans PV Lab afin de favoriser la commercialisation d'une technologie aérienne développée au Canada. Établie à Burlington, en Ontario, PV Labs conçoit et développe des systèmes d'imagerie pour les applications de renseignement, de surveillance et de reconnaissance. Cet investissement permet de faire évoluer la technologie de tourelle de stabilisation avancée de cinquième génération (Fifth-generation Advanced Stabilization Turret, FAST) de PV Labs de l'état de prototype à celui de variantes prêtes pour la fabrication. Cette initiative fait suite à une collaboration antérieure et favorise la vente d'une technologie canadienne au pays et à l'étranger; et, de ce fait, l'emploi dans un secteur de génie de pointe. En outre, elle constitue une contribution technologique du Canada aux marchés mondiaux de l'aérospatiale et de la défense.

Pleins feux : Solutions d'entraînement adaptables avec RaceRocks¹⁶

Lockheed Martin Canada collabore avec RaceRocks en vertu d'un contrat de **1,6 million de dollars** s'inscrivant dans la Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT) du Canada, afin de développer des technologies d'apprentissage adaptatives sur une période de trois ans. RaceRocks est une société détenue par des femmes autochtones établie à Victoria, en Colombie-Britannique, spécialisée dans les solutions de formations immersives pour des clients du secteur de l'aérospatiale et de la défense. Ce partenariat appuie la R-D dans les technologies d'apprentissage et de formation adaptatives, contribuant à l'architecture d'apprentissage globale de Lockheed Martin (MENTOR) et au développement de la plateforme Adenine de RaceRocks. Cette initiative soutient l'innovation dans le domaine de la formation en défense ainsi que le perfectionnement de la main-d'œuvre par la création de nouveaux rôles et de nouvelles possibilités d'apprentissage au Canada.



DANS LA COLLECTIVITÉ

Dans la collectivité (I/II)

Le soutien aux collectivités solidifie les fondements sociaux sur lesquels repose l'écosystème de l'aérospatiale et de la défense du Canada. Investir dans les organismes communautaires contribue à **renforcer le capital social**, notamment la confiance, les réseaux et l'engagement civique, ce qui est à son tour associé à l'amélioration du marché du travail, de la stabilité de la main-d'œuvre et de la résilience des collectivités¹⁷.

En appuyant différents projets de soutien à l'éducation, aux communautés de militaires et d'anciens combattants, et à la résilience des collectivités, Lockheed Martin Canada contribue à la mise en place de conditions favorables partout au pays. Au cours des cinq dernières années, l'entreprise a versé plus de **2,1 millions de dollars à des organismes sans but lucratif de tout le pays** – une moyenne d'environ 400 000 \$ par année – **et prévoit doubler son engagement annuel envers ses partenaires communautaires en 2026**.

Ces investissements complètent ses stratégies liées à la main-d'œuvre et à l'industrie en renforçant les structures communautaires dont bénéficie le secteur canadien de l'aérospatiale et de la défense.

Pleins feux : Ligue des cadets de l'Air du Canada¹⁸

En 2025, Lockheed Martin Canada a établi un partenariat avec la Ligue des cadets de l'Air du Canada en vue de soutenir le cycle de bourses d'études de 2026. La contribution de l'entreprise appuie **14 récipiendaires**, qui pourront accéder plus facilement à l'enseignement postsecondaire dans les domaines de l'aviation, de l'aérospatiale et des STIM grâce à un allègement des obstacles financiers.

Ce partenariat s'inscrit dans l'engagement de Lockheed Martin Canada en faveur de l'éducation dans le domaine des STIM et le soutien aux jeunes liés au milieu militaire, et donne aux récipiendaires de bourses d'études la **possibilité d'explorer des carrières** liées aux secteurs de l'aérospatiale et de la technologie au Canada.

Pleins feux : Maison du Vétéran Canada¹⁹

Lockheed Martin Canada a conclu un partenariat avec Maison du Vétéran Canada en vue de parrainer la salle privée pour thérapie et rencontres au sein de la résidence de l'organisation à Edmonton, actuellement en construction et qui devrait ouvrir ses portes en 2026.

Par cette contribution qui soutient la création d'un espace **consacré aux soins et au rétablissement**, l'entreprise souhaite offrir son appui aux anciens combattants en situation d'itinérance. Cette initiative reflète l'engagement durable de Lockheed Martin Canada à l'égard des communautés militaires et des anciens combattants, et s'inscrit dans l'engagement communautaire plus large de l'entreprise visant les **mesures de soutien et de résilience** destinées à ceux qui ont servi le pays.

Dans la collectivité (II/II)

Pleins feux : Bourses de la Fondation de l'ARC²⁰

Lockheed Martin Canada s'est associée à la Fondation de l'ARC en 2025 pour offrir **10 bourses d'études** dans le cadre du programme de 2026 de la Fondation.

L'initiative appuie des étudiants dans les domaines de l'aviation, de l'aérospatiale et des STIM, tout en mettant en valeur l'héritage de l'Aviation royale canadienne. Ce partenariat démontre l'importance qu'accorde Lockheed Martin Canada autant à **l'enseignement des STIM qu'au soutien aux militaires et aux anciens combattants**, et aide les étudiants à accéder aux parcours d'apprentissage liés à l'écosystème aérospatial canadien.



Pleins feux : FIRST Robotics Canada²¹

En 2025, Lockheed Martin Canada est devenu un partenaire national de niveau « Or » de FIRST Robotics Canada en soutien aux programmes de FIRST Robotics pour 2025-2026.

Le partenariat comprend des subventions pour les équipes canadiennes de FIRST dont les mentors sont des employés de Lockheed Martin ainsi que la mise en relation d'étudiants avec des professionnels travaillant dans les domaines de l'ingénierie et de la technologie. La formation pratique et le mentorat offerts dans le cadre de ce programme favorisent l'engagement des jeunes dans les domaines des STIM et aide à leur **faire prendre conscience, tôt dans leur cheminement d'études, des possibilités de carrières** en ingénierie, en technologie et en innovation.





ANNEXES

Méthodologie et hypothèses (I/II)

Pour quantifier la contribution économique des activités de Lockheed Martin Canada entre 2021 et 2025, nous avons appliqué le modèle d'entrées-sorties interne de Deloitte, qui repose sur une analyse d'entrées-sorties standard utilisant les multiplicateurs d'entrées-sorties de 2022 de Statistique Canada pour estimer la contribution économique en ce qui a trait au produit intérieur brut (PIB), aux revenus du travail, à l'emploi et aux recettes publiques. L'analyse évalue les contributions à trois niveaux, soit les contributions directes, indirectes et induites, pour l'ensemble du Canada et chacune des provinces. Cette approche montre comment les dépenses d'exploitation de Lockheed Martin Canada se répercutent dans l'économie, en mesurant non seulement les retombées directes de ses activités, mais aussi les retombées indirectes générées par les secteurs des fournisseurs et les retombées induites générées par les dépenses effectuées au moyen des salaires gagnés par les ménages dans ces secteurs. Les termes « directes », « indirectes » et « induites » pour désigner les retombées reprennent la terminologie statistique de référence établie par Statistique Canada.

Contributions directes

Directement associées aux activités commerciales. Cela comprend, par exemple, l'emploi et le revenu des employés qui participent directement aux activités quotidiennes.

Contributions indirectes

Associées à l'apport économique des fournisseurs en amont en raison de la demande de matériaux et de services générée par les activités de l'entreprise. Cela comprend, par exemple, l'activité économique générée dans les secteurs de la fabrication, de la construction et du transport.

Contributions induites

Associées aux dépenses effectuées au moyen des salaires et traitements gagnés en raison des activités commerciales et des activités stimulées connexes des fournisseurs en amont. Cela comprend par exemple l'achat de produits et de services par les ménages.

Ajustements pour l'inflation et les taux de change

Toutes les valeurs des contributions économiques présentées dans ce rapport sont exprimées en dollars canadiens de 2026 en fonction de l'indice des prix à la consommation (IPC) d'ensemble de Statistique Canada.

Les multiplicateurs d'entrées-sorties de Statistique Canada sont exprimés en dollars de 2022. Par conséquent, les valeurs ont été ajustées en dollars de 2022 afin d'estimer les emplois, à l'aide de l'IPC d'ensemble de Statistique Canada.

Les devises étrangères ont été converties en dollars canadiens à l'aide des taux de change moyens annuels ou mensuels de Statistique Canada.

Méthodologie et hypothèses (II/II)

La contribution économique des activités de Lockheed Martin Canada est évaluée sur la base de ce qui suit :

Produit intérieur brut



Le PIB est une mesure de la valeur totale sans double compte des biens et des services produits dans le territoire économique d'un pays ou d'une région pendant une période donnée. Il englobe le revenu des ménages découlant de leurs activités productives actuelles (salaires, traitements et revenus des entreprises non constituées en société), ainsi que les bénéfices et autres revenus gagnés par les entreprises constituées en société.

Emploi



Le modèle évalue la contribution à l'emploi, exprimée en années-personnes d'emplois créées ou maintenues dans une région donnée. Les retombées directes de la contribution à l'emploi englobent les employés qui travaillent au projet. Les retombées indirectes de la contribution tiennent compte de la création ou du maintien de l'emploi découlant de la demande de produits et de services générée dans les secteurs des fournisseurs en amont. Les retombées induites de la contribution tiennent compte de la création ou du maintien de l'emploi découlant des dépenses effectuées à l'aide des revenus gagnés par les ménages en raison des retombées directes et indirectes.

Revenus du travail



Les revenus du travail désignent les gains totaux des salariés (y compris les employés des fournisseurs du projet), soit les traitements, les salaires ainsi que les revenus supplémentaires du travail (p. ex. les cotisations patronales aux caisses de retraite et aux régimes de prévoyance des employés). Les revenus du travail sont définis comme la somme des salaires, des traitements et des revenus supplémentaires en fonction de l'emplacement géographique de l'activité des travailleurs (c.-à-d. leur lieu d'emploi).
Les retombées directes de la contribution aux revenus du travail comprennent les salaires, les primes et les avantages payés par l'entreprise à ses employés directs. Les retombées indirectes de la contribution englobent les salaires, les primes et les avantages associés aux emplois créés ou maintenus dans les secteurs des fournisseurs en amont du fait de la construction et de l'exploitation du projet. Les retombées induites de la contribution comprennent les salaires, les primes et les avantages associés aux emplois créés ou maintenus grâce aux dépenses effectuées à l'aide des revenus gagnés par les ménages en raison des contributions directes et indirectes.

Recettes publiques



Cette étude mesure toutes les facettes des recettes publiques dans les régions faisant l'objet de l'analyse. La contribution estimée aux recettes publiques comprend les taxes sur les produits et sur la production (p. ex. la taxe de vente, les cotisations sociales et les droits d'accise), déduction faite des subventions, de même que l'impôt sur le revenu des sociétés et des particuliers.
Les retombées directes de la contribution aux recettes publiques comprennent les taxes, impôts et autres paiements aux gouvernements versés directement par le projet. Les retombées indirectes de la contribution comprennent les taxes, impôts et autres paiements aux gouvernements découlant de la demande de produits et de services générée dans les secteurs des fournisseurs en amont. Les retombées induites de la contribution englobent les taxes, impôts et autres paiements aux gouvernements associés aux dépenses effectuées à l'aide des revenus gagnés par les ménages en raison des contributions directes et indirectes.

Ventilation de la contribution économique par province (I/II)

	Produit intérieur brut (PIB) <i>(M\$ de 2026)</i>				Revenus du travail <i>(M\$ de 2026)</i>				Emplois annuels moyens soutenus				Recettes publiques <i>(M\$ de 2026)</i>			
	Directe	Indirecte	Induites	Totale	Directe	Indirecte	Induites	Totale	Directe	Indirecte	Induites	Totale	Directe	Indirecte	Induites	Totale
Alberta	59,4 \$	17,8 \$	8,4 \$	85,6 \$	34,7 \$	11,1 \$	3,3 \$	49,1 \$	54	22	11	87	3,3 \$	1,3 \$	1,0 \$	5,6 \$
Colombie-Britannique	40,8 \$	207,4 \$	73,8 \$	322,0 \$	33,0 \$	149,2 \$	28,7 \$	210,9 \$	38	295	96	429	3,6 \$	20,4 \$	11,1 \$	35,2 \$
Nouvelle-Écosse	468,8 \$	185,9 \$	80,9 \$	735,5 \$	309,8 \$	136,7 \$	31,9 \$	478,3 \$	436	381	124	941	78,1 \$	24,7 \$	14,9 \$	117,7 \$
Ontario	345,1 \$	407,8 \$	150,4 \$	903,3 \$	309,3 \$	276,9 \$	69,4 \$	655,6 \$	336	578	214	1 128	52,7 \$	44,2 \$	30,1 \$	127,0 \$
Québec	348,0 \$	607,3 \$	160,8 \$	1 116,2 \$	298,4 \$	443,7 \$	77,9 \$	820,0 \$	353	892	264	1 509	39,5 \$	(13,5 \$)	13,9 \$	40,0 \$

Les totaux pourraient ne pas correspondre en raison de l'arrondissement.

Ventilation de la contribution économique par province (II/II)

	Produit intérieur brut (PIB) (M\$ de 2026)				Revenus du travail (M\$ de 2026)				Emplois annuels moyens soutenus				Recettes publiques (M\$ de 2026)			
	Directe	Indirecte	Induites	Totale	Directe	Indirecte	Induites	Totale	Directe	Indirecte	Induites	Totale	Directe	Indirecte	Induites	Totale
Manitoba	--	7,9 \$	2,1 \$	10,0 \$	--	6,6 \$	0,8 \$	7,3 \$	--	13	3	16	--	0,8 \$	0,3 \$	1,1 \$
Nouveau-Brunswick	--	3,8 \$	0,7 \$	4,5 \$	--	2,3 \$	0,3 \$	2,6 \$	--	5	1	6	--	0,4 \$	0,1 \$	0,5 \$
Terre-Neuve-et-Labrador	--	10,8 \$	1,8 \$	12,6 \$	--	6,5 \$	0,8 \$	7,3 \$	--	15	3	18	--	1,1 \$	0,2 \$	1,3 \$
Île-du-Prince-Édouard	--	0,2 \$	0,0 \$	0,2 \$	--	0,1 \$	0,0 \$	0,1 \$	--	--	--	--	--	0,0 \$	0,0 \$	0,0 \$
Saskatchewan	--	0,1 \$	0,0 \$	0,1 \$	--	0,1 \$	0,0 \$	0,1 \$	--	--	--	--	--	0,0 \$	0,0 \$	0,0 \$

Les totaux pourraient ne pas correspondre en raison de l'arrondissement.



RÉFÉRENCES

Références

1. Lockheed Martin (s.d.). [F-35 Lightning II](#) (en anglais).
2. Lockheed Martin (2026). [Exécution du programme mondial du F-35 : L'expertise en logiciel d'Aversan](#).
3. Affaires mondiales Canada (2024). [Le point sur le commerce : les chaînes d'approvisionnement](#).
4. Gouvernement du Canada (s.d.). [Stratégie Industrielle de défense](#).
5. Ibid.
6. Gouvernement du Canada (2024). [État de l'industrie canadienne de la défense](#).
7. Lockheed Martin (2025). [Lockheed Martin Canada Awarded Dalhousie University's Legacy Employer of the Year](#) (en anglais).
8. Gouvernement du Canada (s.d.). [Stratégie Industrielle de défense](#).
9. Ibid.
10. Lockheed Martin (s.d.). [Carrières](#).
11. Ibid.
12. Lockheed Martin (2023). [Sustainability Report](#) (en anglais).
13. Lockheed Martin (s.d.). [À propos de Lockheed Martin Canada](#).
14. Lockheed Martin (s.d.). [Centre IMPACT](#).
15. Lockheed Martin (2024). [Lockheed Martin investit dans PV Labs pour soutenir la commercialisation d'une technologie d'imagerie aérienne révolutionnaire](#).
16. Lockheed Martin (s.d.). [Lockheed Martin partners with RaceRocks to develop adaptive learning capabilities](#) (en anglais).
17. Gouvernement du Canada (s.d.). [Tendances du capital social au Canada](#).
18. Lockheed Martin (2025). [Lockheed Martin Canada and the Air Cadet League of Canada Partner to Support Youth in Aviation, Aerospace and STEM](#) (en anglais).
19. Lockheed Martin (s.d.). [Lockheed Martin Canada parraine le nouveau projet de la Maison du Vétéran à Edmonton avec 25 000 \\$](#).
20. Lockheed Martin (2025). [Lockheed Martin Canada et la Fondation de l'ARC forment un partenariat pour promouvoir la prochaine génération de dirigeants en aviation, en aérospatiale, et en STIM](#).
21. Lockheed Martin (2025). [Lockheed Martin et FIRST Robotics Canada annoncent un nouveau parrainage national](#).