Avril, 2018

Lockheed Martin

Incidence Positive sur L'Économie Canadienne

pwc

www.pwc.com/ca

1 Sommaire exécutif

La vision d'entreprise de Lockheed Martin Canada s'harmonise avec l'objectif du gouvernement du Canada qui consiste à ce que l'économie canadienne atteigne une croissance durable par l'innovation et les exportations. Lockheed Martin Canada s'est engagée à déployer ses ressources de façon à favoriser le développement de nouvelles compétences. Une des étapes essentielles à la réalisation de ces objectifs est d'établir une base de référence permettant d'évaluer les initiatives actuelles et les activités futures. À cette fin, Lockheed Martin Canada a retenu les services de PwC afin d'évaluer son empreinte économique des dix dernières années (2008 à 2017) et d'examiner dans quelle mesure cette empreinte économique appuyait les priorités économiques du gouvernement canadien (« Évaluation »).

Lockheed Martin Corporation a commencé ses activités au Canada en 1937. Cela a conduit à la création de Lockheed Martin Canada, dont le siège social est établi à Ottawa. Lockheed Martin Canada représente tous les secteurs d'activités de Lockheed Martin Corporation, soit : Système rotatif et système de mission, Aéronautique, Missiles et conduite de tir et Systèmes spatiaux. Actuellement, l'entreprise se concentre essentiellement sur l'intégration des systèmes de combat naval et la formation. Le système de gestion de combat CMS 330 représente un programme important pour Lockheed Martin Canada. Ce système a été élaboré au Canada et a été utilisé dans le cadre de la mise à niveau des 12 frégates de classe Halifax du Canada. Lockheed Martin Canada a par la suite été choisie comme intégrateur de systèmes de combat au Chili et en
Nouvelle-Zélande par voie de concours ouverts contre les intégrateurs de systèmes de combat les plus connus au monde. Le système CMS 330 est maintenant exporté dans ces pays. Plusieurs aéronefs Lockheed Martin sont utilisés par les Forces canadiennes, notamment le CC 130 Hercules, le CC 130J Super Hercules et l'hélicoptère CH-148 Cyclone fabriqué par Sikorsky, une division de Lockheed Martin. Le soutien en service de ces programmes génère également une activité économique importante au Canada. En outre, Lockheed Martin Canada assure l'entretien des aéronefs et fournit les simulateurs de formation, les systèmes de ciblerie et les systèmes de guerre électronique.

En plus des activités de Lockheed Martin Canada, Lockheed Martin Corporation se procure auprès de fournisseurs canadiens des biens intermédiaires destinés aux aéronefs, aux satellites et à d'autres systèmes assemblés aux États-Unis (désignés sous l'abréviation « US » dans le présent rapport).

Lockheed Martin Canada et Lockheed Martin Corporation entretiennent des relations avec plus de 1 400 fournisseurs canadiens qui procurent des intrants pour les systèmes assemblés au Canada et aux États-Unis. Les fournisseurs canadiens ont fourni des services de maintenance et des pièces pour les aéronefs CC 130 Hercules, les CC 130J Super Hercules du Canada, des aéronefs Hercules appartenant à d'autres nations, ainsi que des chasseurs à réaction F-35 Lightning II utilisés par des forces aériennes dans le monde entier.

Au cours des dix dernières années, les activités d'exploitation de Lockheed Martin Canada, ainsi que les achats effectués par Lockheed Martin Corporation, ont généré et favorisé une activité économique importante au Canada, comme le démontrent les indicateurs suivants :

Retombées économiques totales générées entre 2008

3,8 *milliards en PIB*

36 521e *en équivalents temps plein (ETP) (années-personnes)*

2,5 *milliards en revenus du*

1,9 *milliard en exportations aux*

1,5 *milliard en recettes fiscales*

1 *million de contributions*

Lockheed Martin compte 1 000 employés répartis dans cinq installations principales dans la région de la Capitale nationale, à Montréal, à Halifax, à Victoria et à Calgary, et dans dix bases des Forces canadiennes à travers le pays.

Lockheed Martin Canada et ses fournisseurs exercent leurs activités dans chacune des provinces canadiennes, répartissant ainsi les retombées économiques générées à l'échelle du pays :

Emplacements de Lockheed Martin Canada et des fournisseurs de Lockheed Martin

Emplacements de Lockheed Martin Canada

Fournisseurs de Lockheed Martin

En plus des contributions effectuées par sa chaîne d'approvisionnement, Lockheed Martin Canada apporte des retombées à l'économie canadienne de la manière suivante :

a. Incidences en aval – À partir du moment où un aéronef et des systèmes sont utilisés au Canada, les activités destinées à les soutenir effectuées au Canada continuent à générer une activité économique comme la maintenance, la formation et les mises à niveau. Comme les systèmes de Lockheed Martin Canada sont utilisés partout dans le monde, plusieurs fournisseurs de services de soutien canadiens ont profité des occasions d'exportation en fournissant des services semblables à différentes forces armées à travers le monde.

b. Recherche et développement (« R. et D. ») – Entre 2008 et 2017, Lockheed Martin Canada a consacré 175,4 millions de dollars à des activités de R. et D., ce qui correspond environ à 11 % du PIB direct que l'entreprise a généré au cours de la même période. En comparaison, le montant total en R. et D. dépensé au Canada est inférieur à 2 % du PIB.

c. Participation aux grappes industrielles – La présence de Lockheed Martin Canada au sein des grappes industrielles dans les secteurs de la défense régionale et de l'aérospatiale au Québec, en Ontario, au Canada Atlantique et dans les provinces de l'Ouest encourage la concurrence et offre des possibilités de partenariat et de collaboration qui stimulent l'innovation et qui accroissent la productivité.

d. Acquisitions d'entreprises canadiennes – Les acquisitions d'entreprises canadiennes de Lockheed Martin Canada offrent une occasion à ces sociétés d'étendre leurs activités.

e. Perfectionnement des compétences – Lockheed Martin Canada a élaboré un programme de formation et d'éducation détaillé qui permet à ses employés d'acquérir des compétences essentielles à l'établissement au Canada d'une économie basée sur les connaissances.

f. Activités de responsabilité sociale d'entreprise – Lockheed Martin Canada est engagée dans de nombreuses activités de responsabilité sociale. Les plus importantes d'entre elles sont certainement l'aide aux vétérans des Forces armées canadiennes et le soutien aux sciences, aux technologies, à l'ingénierie et aux mathématiques (STIM) auprès de la jeunesse.

g. Maintien du rôle de premier client des entreprises technologiques émergentes du Canada – Lockheed Martin Canada a grandement aidé certaines des entreprises technologiques émergentes les plus prometteuses du Canada en leur offrant un premier contrat d'importance, qui leur aura permis de devenir des chefs de file mondiaux, notamment en intelligence artificielle et en informatique quantique. Ces contrats avec Lockheed Martin Canada ont fourni à ces entreprises une plateforme en vue d'une future expansion mondiale.

Photo : Actua

En raison de ces éléments supplémentaires, notre rapport conclut que Lockheed Martin Canada génère des retombées économiques importantes pour l'économie canadienne.

Lockheed Martin Canada dispose d'un effectif de 1 000 employés. En 2017, le salaire moyen de ces employés était de 90 527 $, un salaire qui est 28 % plus élevé que le salaire moyen canadien pour la fabrication de pièces et de produits aérospatiaux, et 45 % plus élevé que le salaire moyen pour la fabrication de produits informatiques et électroniques.

Lockheed Martin Canada est engagée dans l'égalité des sexes et l'inclusion des minorités au sein de ses effectifs. Nous avons constaté que Lockheed Martin Canada a pris du retard au cours des dernières années en ce qui concerne l'égalité des sexes, se positionnant sous la moyenne du secteur. Pour corriger cette lacune, Lockheed Martin Canada s'est engagée à éliminer les barrières en matière d'égalité des sexes et a élaboré des stratégies pour faciliter une inclusion et une diversité plus larges au sein de ses effectifs. Sa vision pour 2020 prévoit une harmonisation de ses effectifs féminins avec les objectifs nationaux du Canada.

Notre évaluation donne à penser que les activités de Lockheed Martin Canada sont en grande partie conformes avec les grandes priorités du gouvernement canadien. De plus, Lockheed Martin Canada cerne activement les domaines qui nécessitent des améliorations supplémentaires dans sa volonté de respecter entièrement ces priorités.